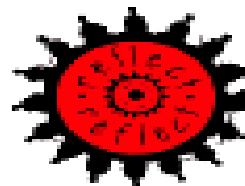


PAMOJA MALI
BP : 3132.
Email: pamojamali@yahoo.fr
subaahigumo@yahoo.fr
Tél 20 22 14 39 / 66 76 34 51/ 76 46 43 06

vhs
DVV International



RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL

EXERCICE 2014

Partenaire : DVV International

Décembre 2014

Année.....2013.....

Nom du partenaire..... RESEAU REFLECT PAMOJA MALI.....

Zone d'intervention.....ETENDUE DU TERRITOIRE NATIONAL.....

Titre du projet.....APPUI INSTITUTIONNEL ET ORGANISATIONNEL.....

Objectif global : *Contribuer à la promotion du développement socio économique et culturelle du Mali à travers la dynamisation de l'ENF.*

Cadre d'intervention du projet : Réseautage

Approche utilisée : le renforcement des capacités des membres et des services techniques, le plaidoyer en direction des décideurs pour la promotion de Reflect, la promotion de l'éducation des jeunes et des adultes et l'approche participative

Rôles et responsabilités des acteurs impliqués

Les ONG membres : elles participent aux activités du réseau à travers les ateliers de formation, la collecte des données et le partage des cas de bonnes pratiques.

Elles assistent les communautés à la base pour leur autonomisation, leur promotion et leur participation aux activités de développement local.

Les ONG membres payent annuellement leurs cotisations afin de contribuer à certaines dépenses du réseau.

Les partenaires techniques et financiers : ce sont les bailleurs de fonds. Ils appuient financièrement, techniquement, matériellement les cercles Reflect ou les centres d'alphabétisation et font le suivi évaluation des partenaires.

Les services techniques : ils ont un rôle multiple dans la mise œuvre des projets de développement. En plus de l'accompagnement des ONG membres dans le cadre du renforcement des capacités des facilitateurs Reflect et des animateurs des centres d'alphabétisation, ils font le suivi du fonctionnement et de la qualité des services fournis au niveau des centres d'alphabétisation et des cercles Reflect. Ils appuient souvent matériellement et financement les communes et populations dans l'ouverture et le fonctionnement des centres.

Les réseaux et coalition : ce sont des acteurs de renforcement de la compétence des membres pour mener à bien les activités de développement sur le terrain. Ils informent et mobilisent les membres pour les actions de plaidoyer en faveur de la communauté. Ils influencent les décideurs sur les problèmes brulant du moment à travers la mobilisation des membres pour trouver une solution idoine.

Les collectivités : dans le cadre de la décentralisation, les collectivités sont les maîtres d'ouvrage des actions de développement dans leur localité. A ce titre aucune intervention ne peut être menée sur leur territoire sans leur consentement. Ils sont responsables du suivi et de la pérennisation des actions de développement. Ils participent et contribuent à la mise en œuvre des projets locaux.

Domaine d'intervention du projet :

Dans le cadre de Pamoja Mali, c'est le renforcement des capacités des ONG membres et des services techniques sur l'approche qui est fortement développé. De même, il organise et participe aux journées de plaidoyer pour la commémoration de la Semaine Mondiale d'Action et de la Journée Internationale de l'Alphabétisation. Il participe avec d'autres réseaux de plaidoyer pour la mise en place d'un fonds pour l'alphabétisation ou des actions pour la bonne gestion publique par les services de l'Etat.

A travers ses membres, des actions de contrôle citoyen, de bonne gouvernance, d'éducation citoyenne sont menées auprès des populations pour leur participation et leur implication dans l'identification de leurs besoins au niveau local et la prise en compte de ses besoins dans le plan de développement local.

Rappel objectifs spécifiques :

- a. Assurer l'autonomie structurelle et fonctionnelle de Pamoja Mali
- b. Elaborer un plan de plaidoyer avec les actions bien ciblées qui s'inscrivent dans le cadre législatif et politique existant ;
- c. Nouer des relations partenariales avec 5 à 10 partenaires intervenant dans le domaine de l'ENF
- d. Améliorer les connaissances et les capacités des ONG membres sur l'approche Reflect

Rappel des résultats visés :

Courant l'année 2014, Pamoja Mali s'attendra entre autres résultats à :

- Un plan d'action annuel est élaboré ;
- Un manuel de gestion des procédures administratives et financières est disponible et appliqué ;
- Trois à quatre activités phares ou des cas de bonnes pratiques de PM sont diffusées sur le site web ;
- Le site web de Pamoja Mali est créé et hébergé ;
- Une action de plaidoyer est identifiée, planifiée et mise en œuvre sur la base des suivis et de l'analyse des recueils de données ;
- Les relations partenariales existantes sont consolidées et les sources de financement de Pamoja Mali sont diversifiées ;
- Un noyau de prestataires contribuant à la mobilisation des ressources pour Pamoja Mali est opérationnel;
- Un rapport de collecte et d'analyse des insuffisances constatées dans l'animation des cercles Reflect des membres est disponible ;
- Le suivi de l'impact ou les effets des actions de renforcement de capacités sur le contrôle citoyen dans les communes de Naréna et Kadiolo ;
- Les compétences des services techniques sont renforcées sur l'approche Reflect ;
- Un plan de formation prenant en compte les besoins des STD et les insuffisances constatées auprès des membres est élaboré ;
- L'élaboration d'un plan de formation prenant en compte les besoins des membres ;
- Des projets pertinents/innovants axés sur les compétences stratégiques de Pamoja Mali sont élaborés ;
- La réalisation d'un audit financier annuel de Pamoja Mali.

Rappel des indicateurs par résultats

- Un plan d'action annuel est disponible visés ;
- Un manuel de gestion des procédures administratives et financières est adopté et appliqué ;
- 3 à 4 actions de visibilité de PM sont sur le site web ;
- Au moins 5 publications sur PM ou sur ses membres sont effectuées ;
- Application du manuel pour toutes les opérations administratives et comptables de PM ;
- Existence des TDR pour l'audit ;
- 1 auditeur recruté et 1 rapport d'audit produit ;
- Au moins 1(une) action de plaidoyer est réalisée ;
- 1 document de plaidoyer produit ;
- 1 partenariat établi avec un partenaire ;
- 1 à 2 contrats ou accords de collaboration signés ;
- 2 à 3 partenaires stratégiques participent aux activités de Pamoja Mali ;
- 1 rapport de mission relatant les insuffisances des facilitateurs Reflect est disponible ;
- 2 missions de suivi des activités organisées ;
- 15 à 20 conseillers chargés d'alphabétisation formés ;
- Existence d'un plan de formation ;
- 1 plan de formation est disponible et exécuté ;
- Le nombre d'ONG membres qui utilisent la méthode Reflect a augmenté de 12 à 19 d'ici 2016 ;
- Pamoja Mali a atteint une certaine notoriété en fin 2016.

Degrés de réalisation des indicateurs

- Un plan d'action annuel issu du plan stratégique de Pamoja Mali est disponible ;
- Le manuel de gestion de PM est a été adopté en AG extra ordinaire. Son application a commencé ;
- Sur trois actions prévues, une seule activité de PM a été partagée sur le site web ;
- Une publication de PM et de ses membres a été réalisée pendant l'année ;
- Début d'application du manuel de gestion de Pamoja Mali ;
- Les TDR pour l'audit sont validés par le CC de Pamoja Mali et soumis aux consultants ;
- Un auditeur a été recruté et trois rapports d'audit ont été produits ;
- Participation à la semaine mondiale d'action avec la COS-EPT ;
- Participation à la journée internationale de l'alphabétisation organisée par la DNENF-LN ;
- Participation à la validation des textes pour la création du fonds AENF avec Yeelen Bulon ; Participation aux activités de mise en place des organes du fonds par YeelenBulon ;
- Dans le cadre du PAOSCII, Pamoja Mali a bénéficié de renforcement de capacités sur les thèmes suivants :
 - formation en techniques de suivi et contrôle financier,
 - suivi et évaluation,
 - étude et recherche,
 - gestion des ressources humaines,

- analyse, suivi et évaluation des politiques plans et programmes de développement ;
- Pas de signature de nouveau contrat. Elaboration de document d'appui institutionnel adressé à OXFAM GB, Lux Développement et Ambassade du Pays Bas ;
- Les partenaires stratégiques participent aux activités de PM ;
- PM n'a pas réalisé des missions de suivi des cercles Reflect ;
- Quatre missions ont été réalisées par J&D et ADAC pour les acquis du contrôle citoyen ;
- 12 conseillers chargés d'alphabétisation de 9 CAP et 1 AE, 1 représentant du CNR-ENF et 1 représentant de la DNENF-LN ont bénéficié de la formation des formateurs sur Reflect ;
- Le plan de formation sont n'est pas encore disponible mais les besoins de formation des membres, des élus, et des services techniques ont été déjà identifiés ;
- 12 ONG utilisent encore la méthode Reflect.

Principales activités menées

Formation des formateurs sur Reflect : elle a regroupé trente (30) participants dont quatre (4) femmes encadreurs y compris et a duré 10 jours du 03 au 12 mars 2014. Parmi ses participants figurent 12 chargés d'alphabétisation, 1 (un) représentant de CNR-ENF, 1 (un) représentant de la DNENF-LN et 12 chargés de formation des ONG partenaires de DVV et Pamoja Mali. Durant la formation, il y a eu deux visites terrain (Banankoro et Kokoun) pour lier la théorie à la pratique. Le partenaire technique et financier, DVV International est passée par deux fois pour suivre l'évolution de la formation et l'état d'esprit des participants.



Figure 1 : Atelier de formation des formateurs des chargés d'alphabétisation et partenaires de DVV International

- Tenue des réunions ordinaires du comité de coordination :

Le Comité de Coordination a tenue au moins six réunions de partage d'information et de planification des activités.

Les échanges ont porté en général sur la mise en œuvre des activités planifiées et les difficultés de mobilisation de ressources pour la mise en œuvre des autres activités du plan d'action et du plan stratégique.

Des réflexions ont été menées et il a été proposé même de mettre en place une commission ad hoc d'appui au Coordinateur pour la mobilisation des ressources.

D'autres réunions ont porté sur une possibilité de collaboration avec Yeelenbulon pour l'élaboration d'un plan d'action commun au titre de l'année 2015.

A chaque réunion, on observe au moins la présence de 5 membres du Comité de Coordination. Cela démontre l'intérêt que les membres du CC éprouvent pour le bon fonctionnement du réseau malgré leur statut de bénévole.



Figure 2 : Participants à l'AG 2013 de Pamoja Mali au siège de l'ONG Jeunesse et Développement

Pamoja Mali a organisée l' AG ordinaire de 2013, tenue au siège de Jeunesse et Développement le 27 février 2014. Elle a regroupé 28 participants dont un du CNR-ENF, deux de DVV international (RRC et PDI), deux de Pamoja AO(ancienne et nouvelle coordinatrice). Durant cette AG les rapports d'activités et financiers 2013 et le plan d'action et budget 2014 ont été présentés et adoptés. Cette AG a vu l'adhésion de nouveaux membres : ARCIP, AMEPRE/AMEK, Ass Dounia et AED. Le Président et tous les autres membres ont souhaité la bienvenue aux nouveaux adhérents.

L'AG a proposé la tenue d'une AG extra ordinaire le 27 mars pour la lecture et l'adoption du manuel de procédures de gestion administrative et financière de Pamoja Mali.

Cette dernière a été tenue comme prévue au siège de l'ONG CAEB. L'AG extra ordinaire a regroupé 14 membres. Cette AG a validé le manuel de procédures de gestion administratives et financières de Pamoja Mali. Il a été ensuite envoyé à tous les membres.

Rencontre avec la RRC de DVV International : dans le cadre du suivi des réseaux par DVV International, il a été institué une rencontre trimestrielle rotative entre les réseaux Yeelen bulon et Pamoja Mali et la RRC de DVV International autour des plans d'action de mise en œuvre et les perspectives de collaboration. Ainsi cinq rencontres ont été tenues dont deux à Yeelenbulon. Les comptes rendus des rencontres ont été partagés et sont disponibles. Ces rencontres ont permis de bousculer les réseaux dans la mise en œuvre de certaines de ces activités surtout dans le cadre du bulletin trimestriel commun. Ces rencontres ont permis aussi d'avoir une vision commune et une meilleure compréhension de la philosophie du partenaire sur la pertinence et la possibilité de collaboration avec Yeelenbulon.

Suivi des ateliers de contrôle citoyen : quatre missions de suivi des ateliers de contrôle citoyen ont été réalisées à Naréna et Kadiolo en raison de deux missions par zone. Ces missions ont permis de renforcer et/ou relancer les activités de contrôle citoyen.

A Kadiolo, la mission a rencontré le comité de suivi sur les actions entreprises et les élus locaux. Le comité de suivi a mené des actions de sensibilisation sur l'importance du suivi budgétaire et le contrôle citoyen, la recherche d'information sur le développement de la commune, la participation aux sessions de la mairie. La mission a eu à rencontrer neuf (9) personnes dont quatre (4) femmes (trois femmes leaders et une conseillère) et un (1) représentant des jeunes du village.

A Naréna, la mission a rencontré sept (7) personnes dont deux(2) femmes (Présidentes de deux associations), le service technique, les autorités locales, un (1) animateur radio etc. Selon le premier adjoint au maire, ce qu'il faut retenir de cette rencontre, c'est le changement de comportement et l'implication des citoyens dans tous les processus de développement de la

commune de Naréna. A savoir la participation aux différentes réunions statutaires de la collectivité, l'implication et l'accompagnement des services techniques, des ONG, de la société civile. Chaque participant a réitéré sa disponibilité, son engagement et celui de sa structure pour la réussite de la bonne gouvernance dans la commune.

Suivi des chargés d'alphabétisation dans le cadre de la formation Reflect :

Le Coordinateur a envoyé un message à chaque ONG partenaire pour relater les activités réalisées avec les chargés d'alphabétisation depuis leur formation jusqu'à nos jours. Le Coordinateur a téléphoné à certains chargés pour parler de leur collaboration avec les ONG, l'appréciation de Reflect, les difficultés rencontrées et de toutes activités réalisées avec les outils Reflect. Ce sont les ONG AMDD et Eveil qui ont répondu au message. A ce niveau aussi, les chargés d'alphabétisation ont été impliqués dans la formation des facilitateurs villageois. Le suivi des cercles Reflect a été programmé pour le prochain trimestre après une négociation avec les services techniques pour leur prise en charge.

Le chargé d'alphabétisation de l'ONG Fandeema a confirmé au Coordinateur de Pamoja Mali par téléphone qu'il a été impliqué dans la facilitation lors de l'atelier de formation des facilitateurs. Il a dit aussi que le Directeur de Fandeema a pris contact avec sa structure pour une future mission sur le terrain.

Rencontre avec le Président de la République sur la situation au nord Mali

Dans le souci de partager l'information avec la société civile malienne, le protocole de la présidence a invité une cinquantaine d'OSC malienne résident à Bamako à travers le Forum des OSC au banquet de la Présidence à Koulouba le 24 juillet à 15Heures. Pamoja Mali figure parmi les OSC qui ont participé à cette rencontre. L'évènement a coïncidé avec le crash de l'avion Air Algérie au Nord Mali venant du Niger et la validation de la feuille de route avec les groupes armés. Les échanges ont porté sur l'épineux problème du Nord, l'historique de l'encadrement des groupes armés, les raisons du choix de l'Algérie et le processus des négociations avec les groupes armés. A cette rencontre, les femmes ont félicité le Président par rapport à tous les efforts fournis, cependant, elle lui reproche le fait d'ignorer la place des femmes dans le processus de recherche de la paix au Mali. Chose qu'il trouve juste et qu'il va corriger.

Le porte parole de la société civile a félicité le Président et le met en confiance par rapport au soutien de la société civile pour un Mali démocratique, laïc et indivisible.

Dans le cadre de la collaboration avec le FOOSC, toutes les informations issues de ce forum sont partagées avec les membres du réseau.

Audit financier des comptes de Pamoja Mali

Pamoja Mali a signé un contrat avec le cabinet Afrique Audit Conseil (AAC Tél : 76 05 70 70/20 29 07 43 NIF : 0844117500R) pour réaliser un audit administratif, comptable et financier de son compte bancaire de ses trois dernières années 2011-2012-2013.

La mission suivante lui a été confiée:

- ✓ Vérifier que les dispositions légales et réglementaires de PM sont respectées ;
- ✓ Analyser le système de contrôle interne,
- ✓ Vérifier le compte de PM en rapport avec les dispositions légales et réglementaires
- ✓ Examiner la comptabilité et les états financiers ;
- ✓ Examiner les postes de dépenses et de passer en revue les documents comptables

- ✓ Formuler éventuellement des recommandations.

Les rapports d'audit des trois dernières années ont été fournis en trois exemplaires et sont disponibles grâce à l'appui financier de DVV International.

La réalisation de cette activité permet à Pamoja Mali d'avoir une crédibilité auprès des partenaires et de pouvoir postuler à cette offre pour lesquelles les rapports d'audit sont demandés

Impact du projet/positifs/négatifs

Les échanges, prises de contact et visites terrain des partenaires et membres ont permis de noter les aspects positifs suivants :

- le renforcement des capacités des membres a permis sur une plus grande maîtrise des outils du cadre de suivi évaluation sur cet outil ;
- une plus participation des participants aux séances des cercles Reflect compte tenu de la maîtrise et de la présentation des outils MARP ;
- les activités de sensibilisation des communautés à travers les différentes approches ont permis une plus grande participation des femmes aux débats publics et leur intégration dans les instances de décision au niveau local, une amélioration du niveau de vie des jeunes et des femmes à travers les AGR et leur autonomisation socioéconomique;
- la bonne exploitation des outils MARP a permis l'identification et la résolution des problèmes internes par les communautés elles mêmes, l'éveil des consciences au sein des communautés.

.Innovation/cas de succès :

- le renforcement des capacités des services techniques sur Reflect pour une meilleure connaissance de l'approche et son utilisation pour le suivi des cercles.
- l'adaptation et validation du manuel de gestion de Pamoja par les membres
- l'audit financier des comptes des trois dernières années (2011, 2012 et 2013) de Pamoja Mali
- la production d'un bulletin trimestriel par les réseaux.

Stratégie de pérennisation :

Les activités réalisées à travers des processus de transfert de compétences par les formations , les visites terrain et les cadres d'échanges ont permis aux acteurs de renforcer la collaboration, de maîtriser les outils et ce qui permettra de garantir la confiance des partenaires et une réelle autopromotion des communautés.

La signature de protocole de collaboration entre les acteurs, la mise en place d'une commission de suivi, l'appropriation des activités de développement, l'implication des acteurs depuis la conception de l'idée de projet, sa mise en œuvre jusqu'à l'évaluation constituent entre autre des stratégies de pérennisation des actions de développement.

Difficultés rencontrées

- La représentativité des femmes aux activités mises en œuvre par Pamoja Mali

- La participation effective des membres pour leur contribution au bulletin des réseaux

Recommandations :

- Consolider le partenariat avec les différents acteurs et intervenants ;
- Mettre en œuvre le plan stratégique de Pamoja Mali ;
- Respect du manuel de procédures de gestion administrative et financière de Pamoja Mali.
- Encourager les membres à être plus sensibles aux concepts genre et équité pour un meilleur positionnement des femmes et couches vulnérables au niveau des instances de décision.
- Pamoja Mali exhorte les membres à contribuer à la production du bulletin des réseaux.

Autres commentaire (s) :

Dans le cadre de l'appel à candidature de DVV International pour la période 2014-2016, Pamoja Mali a eu à ventiler les demandes de candidature à l'intention de ses membres et de rassembler les propositions des postulants. Cette nouvelle stratégie de DVV International a redynamiser le membership de Pamoja Mali et lui a permis de recouvrer une importante partie de ses cotisations en retard.

Pamoja Mali a participé à l'AG de Yeelen Bulon, celle de la COS – EPT, la semaine mondiale d'action réalisée par cette dernière et aux activités de la journée internationale de l'alphabétisation organisée par la DNENF-LN.

Durant la période de référence, Pamoja Mali a participé à trois ateliers de DVV International. Il s'agit de l'atelier d'orientation des partenaires sur le nouveau projet et la présentation des insuffisances dans les rapports financiers des partenaires constatées par les auditeurs mais aussi par l'équipe de DVV. Pamoja Mali était représenté par son Coordinateur et son comptable. Il a participé à travers son Coordinateur aux ateliers de capitalisation, de plaidoyer et de la mobilisation des ressources. De même, il a participé à l'atelier bilan qui a regroupé les partenaires de DVV, les services techniques (CNR-ENF, DNENF-LN, la FNAM), des personnes ressources pour la présentation de nouveaux projets, les réseaux et deux ONG partenaires de la Guinée. Chacun des ateliers a duré cinq jours. Le premier a été tenu au CRES et les deux derniers à l'Hôtel Bouna.

Pamoja Mali et Yeelenbulon ont eu à éditer un bulletin trimestriel des réseaux soumis à DVV pour diffusion. Il sera également diffusé au sein des membres à travers le net.

Renforcement des capacités des membres à travers le PAOSC II :

Dans le cadre du renforcement des capacités des OSC, les membres du Comité de Coordinations de Pamoja Mali ont bénéficié de la formation sur cinq thématiques pour lesquels le diagnostic a montré que Pamoja Mali a des insuffisances. Pamoja Mali, comme les autres OSC est représenté par deux personnes à chaque atelier de formation. Les thèmes sont les suivants :

- **formation en techniques de suivi et contrôle financier,**
- **suivi et évaluation,**
- **étude et recherche,**
- **gestion des ressources humaines,**
- **analyse, suivi et évaluation des politiques plans et programmes de développement**
- **dialogue politique**

Une restitution est faite au Comité de Coordination et les outils ou supports électroniques sont partagés avec l'ensemble des membres (cas de la gestion des ressources humaines et analyse et suivi et évaluation des politiques, plans et programmes). A chaque formation les participants sont dotés d'outils de travail à mettre en pratique et les ONG sont suivies par les consultants.

Appui institutionnel de Pamoja Mali

Dans le cadre de la diversification des ressources, Pamoja Mali a sollicité l'appui institutionnel pour deux ans auprès de trois partenaires. Il s'agit d'OXFAM GB, Lux Développement et Ambassade des Pays Bas. Pamoja Mali est en train de faire le suivi de ses demandes pour lesquelles, il n'a pas encore reçu de réponse.

Réflexion sur la collaboration avec Yeelenbulon

Le Comité de Coordination a tenu plusieurs rencontres sur le sujet. Le Coordinateur de Pamoja Mali aussi a fait des échanges avec le Président de Yeelenbulon à ce sujet. Les deux camps ont trouvé que l'idée est pertinente et une proposition de plan d'action a été élaborée par les deux réseaux et soumise à DVV International. Le sujet est débattu aussi à chaque rencontre trimestrielle des réseaux avec DVV International.

Participation au lancement site internet "Plate forme interactive de la Société civile" :

Pamoja Mali a participé au lancement du site internet "Plate forme interactive de la Société civile" le jeudi 21 Août à l'Hôtel Azalaï Salam. C'était en présence du ministre de la communication et des nouvelles technologies et du numérique. Le site web c'est www.escocietecivilemali.org.

Annexe 1 : situation statistiques des cercles Reflect et ou les centres d'alphabetisation

Annexe 2 : le tableau de suivi des indicateurs du projet

Rappel des indicateurs par résultats visés	Degrés de réalisation des indicateurs
Un plan d'action annuel est disponible	Un plan d'action annuel issu du plan stratégique de Pamoja Mali est disponible
Un manuel de gestion des procédures administratives et financières est adopté et appliqué	Le manuel de gestion de PM est a été adopté en AG extra ordinaire. Son application a commencé
3 à 4 actions de visibilité de PM sont sur le site web	Sur trois actions prévues, une seule activité de PM a été partagée sur le site web
Au moins 5 publications sur PM ou sur ses membres sont effectuées	Une publication de PM et de ses membres a été réalisée pendant l'année
Application du manuel pour toutes les opérations	Début d'application du manuel de gestion de

administratives et comptables de PM	Pamoja Mali
Existence des TDR pour l'audit	Les TDR pour l'audit sont validés par le CC de Pamoja Mali et soumis aux consultants
1 auditeur recruté et 1 rapport d'audit produit	Un auditeur a été recruté et trois rapports d'audit ont été produits
Au moins 1(une) action de plaidoyer est réalisée	Participation à la semaine mondiale d'action avec la COS-EPT Participation à la journée internationale de l'alphabétisation organisée par la DNENF-LN
1 document de plaidoyer produit	Participation à la validation des textes pour la création du fonds AENF avec Yeelen Bulon Participation aux activités de mise en place des organes du fonds par YeelenBulon
1 partenariat établi avec un partenaire	Dans le cadre du PAOSCII, Pamoja Mali a bénéficié de renforcement de capacités sur les thèmes suivants : - formation en techniques de suivi et contrôle financier, - suivi et évaluation, - étude et recherche, - gestion des ressources humaines, - analyse, suivi et évaluation des politiques plans et programmes de développement
1 à 2 contrats ou accords de collaboration signés	Pas de signature de nouveau contrat. Elaboration de document d'appui institutionnel adressé à OXFAM GB, Lux Développement et Ambassade du Pays Bas.
2 à 3 partenaires stratégiques participent aux activités de Pamoja Mali	Les partenaires stratégiques participent aux activités de PM
1 rapport de mission relatant les insuffisances des facilitateurs Reflect est disponible	PM n'a pas réalisé des missions de suivi des cercles Reflect
2 missions de suivi des activités organisées	Quatre missions ont été réalisées par J&D et ADAC pour les acquis du contrôle citoyen
15 à 20 conseillers chargés d'alphabétisation formés	12 conseillers chargés d'alphabétisation de 9 CAP et 1 AE, 1 représentant du CNR-ENF et 1 représentant de la DNENF-LN ont bénéficié de la formation des formateurs sur Reflect
Existence d'un plan de formation	Le plan de formation sont n'est pas encore disponible mais les besoins de formation des membres, des élus, et des services techniques ont été déjà identifiés
Le nombre d'ONG membres qui utilisent la méthode Reflect a augmenté de 12 à 19 d'ici 2016	12 ONG utilisent encore la méthode Reflect.
Pamoja Mali a atteint une certaine notoriété en fin 2016	-

Annexe 3: rapport financier de la période.